

SPETTABILE
OVS S.P.A.
VIA TERRAGLIO, N. 17
30174 – VENEZIA – MESTRE (VE)

Milano, 9 maggio 2019

OGGETTO: PRESENTAZIONE PROPOSTE PER L'INTEGRAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI OVS S.P.A. AI SENSI DELL'ART.13 DELLO STATUTO SOCIALE, RELATIVE AL PUNTO 6 DELL'O.D.G. DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL 31 MAGGIO 2019

La scrivente Tamburi Investments Partners S.p.A., titolare di n. 51.635.898 azioni ordinarie, rappresentative del 22,747 % del capitale sociale di OVS S.p.A. (la "Società"),

premessi che

- è convocata l'assemblea degli azionisti della Società per il giorno 31 maggio 2019 alle ore 9:00, in unica convocazione, presso Best Western Plus Quid Hotel Venice Airport, in via Terraglio n. 15, 30174 Venezia-Mestre ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2386 cod. civ., di n. 5 amministratori, ad integrazione del consiglio di amministrazione della Società;
- in data 26 aprile 2019 la Società ha pubblicato la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla integrazione del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 125^{ter} del TUF;
- in data 8 maggio la Società ha pubblicato sul proprio sito www.ovscorporate.it la notizia di aver ricevuto, da parte degli azionisti Arca Azioni Italia e Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30; BancoPosta Fondi SGR gestore di fondi; Bancoposta AZ Internazionale; Bancoposta Mix 1, Bancoposta Mix 2 e Bancoposta Mix 3; Fideuram Investimenti SGR S.p.A. gestore di fondi; Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50 e Piano Bilanciato Italia 30; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia e Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity, la proposta di candidatura alla carica di amministratore di Elena Angela Luigia Garavaglia, già cooptata da parte del Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 giugno 2018;

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 13) e dal codice di autodisciplina delle società quotate ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della proposta funzionale alla menzionata integrazione del Consiglio di Amministrazione della Società;

presenta

- la seguente proposta relativa alla nomina di n. 4 amministratori in sostituzione dei componenti cessati e di quello in cessazione alla data dell'Assemblea, tutti a suo tempo tratti dalla lista n.1 e tre dei quali erano stati sostituiti tramite cooptazione da parte del Consiglio di Amministrazione della Società in data 13 marzo 2019, cooptazione resasi

funzionale all'integrazione del Consiglio di Amministrazione della Società ai sensi dell'articolo 2386 del cod. civ. e dell'art. 13 dello statuto sociale, come previsto al punto 6 dell'O.d.G. dell'Assemblea:

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------|----------|
| 1. | Giovanni | Tamburi |
| 2. | Alessandra | Gritti |
| 3. | Massimiliano | Magrini |
| 4. | Franco | Moscetti |

Inoltre, con riferimento alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 14 dello statuto sociale, la scrivente propone la candidatura di Franco Moscetti, subordinatamente alla sua nomina a componente del Consiglio di Amministrazione.

Le proposte di cui alla presente sono corredate dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione dei candidati di accettazione della candidatura e di sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la loro rispettiva responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dello statuto sociale e, se del caso, del Codice di Autodisciplina, per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati Massimiliano Magrini e Franco Moscetti del possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal Codice di Autodisciplina;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali dei candidati, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.

Si allega infine comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore della scrivente.


 TAMBURI INVESTMENTS PARTNERS S.P.A.

DICHIARAZIONI CON LE QUALI I CANDIDATI ACCETTANO LA PROPRIA CANDIDATURA E ATTESTANO, SOTTO LA PROPRIA RESPONSABILITÀ, DI POSSEDERE TUTTI I REQUISITI PREVISTI DALLE VIGENTI DISPOSIZIONI NORMATIVE, AMMINISTRATIVE E STATUARIE PER LA CARICA

DICHIARAZIONE

In vista dell'assemblea degli azionisti di OVS S.p.A. convocata per il giorno 31 maggio 2019 per deliberare, *inter alia*, l'integrazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 cod. civ. e dell'art. 13 dello statuto sociale, il sottoscritto Giovanni Tamburi nato a Roma in data 21 aprile 1954

accetta

la candidatura a consigliere di amministrazione di OVS S.p.A. e

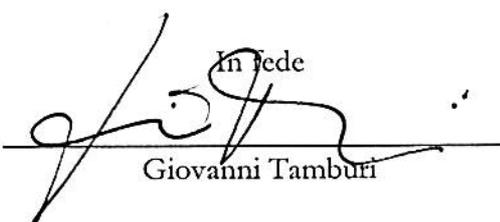
dichiara

sotto la propria responsabilità:

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato dal Ministro della giustizia ai sensi dell'articolo 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);
- di non trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;
- di non ricadere nei motivi di esclusione previsti per la partecipazione a procedure d'appalto o concessione da parte di enti o pubbliche amministrazioni (art.80 del D. Lgs. 50/2016 - Codice dei Contratti Pubblici);
- che non sussistono nei propri confronti le cause di divieto di esercizio dell'attività di commercio all'ingrosso di prodotti compresi nel settore non alimentare (art. 71, D. Lgs. 59/2010);
- che gli incarichi attualmente ricoperti in società quotate in mercati regolamentati, sono i seguenti:
 - n° 1 incarichi esecutivi: Tamburi Investment Partners S.p.A.;
 - n° 4 incarichi non esecutivi: Amplifon S.p.A., Interpump Group S.p.A., OVS S.p.A. e Roche Bobois SA.
- che l'allegato *curriculum vitae* riporta le caratteristiche personali e professionali del sottoscritto nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti in altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Il sottoscritto s'impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del D.Lgs. n. 196/2003 (T.U. sulla Privacy come novellato dal D.Lgs. n. 101/2018), la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nella presente dichiarazione e nei documenti allegati.

Milano, 8 maggio 2019

In fede

Giovanni Tamburi

GIOVANNI TAMBURI

Nato a Roma il 21 aprile 1954

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università La Sapienza di Roma (110 e lode).

gennaio 1992 – oggi

Tamburi Investment Partners S.p.A.

Fondatore e Presidente di T.I.P. – Tamburi Investment Partners S.p.A., *investment/merchant bank* indipendente focalizzata sullo sviluppo delle medie aziende italiane eccellenti quotata sul mercato STAR di Borsa Italiana con una capitalizzazione di un miliardo di euro. Negli anni TIP ha effettuato investimenti – direttamente e tramite *club deal* – per circa 3 miliardi di euro.

ottobre 1980 - dicembre 1991

Euromobiliare (Gruppo Midland Bank)

Negli ultimi anni del periodo considerato: Amministratore e Vice Direttore Generale di Euromobiliare S.p.A., amministratore di Banca Euromobiliare S.p.A. e di altre società del gruppo. Direttore generale di Euromobiliare Montagu S.p.A., *investment e merchant bank* del gruppo.

settembre 1977 - settembre 1980

Gruppo Bastogi - Assistente del Direttore Generale.

febbraio 1975 - luglio 1977

S.O.M.E.A. S.p.A. - Analista finanziario

Principali

altre cariche attualmente ricoperte:

Consigliere di amministrazione di:

- Alpitour S.p.A.
- Azimut Benetti S.p.A.
- Amplifon S.p.A.
- Beta Utensili S.p.A.
- Eataly Distribuzione S.r.l.
- Fimag S.p.A.
- Furla S.p.A.
- Interpump Group S.p.A.
- Jumboturismo S.A.U.
- Neos S.p.A.
- OVS S.p.A.

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Asset Italia S.p.A., Betaclub S.r.l., Clubitaly S.p.A., Clubtre S.p.A., Gruppo IPG Holding S.p.A. e TIP-Pre IPO S.p.A.. Amministratore unico di TXR S.r.l., Lippiuno S.r.l. e Membro del Consiglio di Sorveglianza di Roche Bobois Group.

Ruoli istituzionali (nel passato):

Membro della commissione per la legge 35/92 istituita dal Ministero del Bilancio (Commissione “Cappugi” per le privatizzazioni);
Membro dell’Advisory Board per le Privatizzazioni del Comune di Milano.

Ruoli accademici (nel passato):

Professore a contratto di Finanza aziendale presso la LIUC – Università di Castellanza, sia al normale corso universitario che al master, tra il 1992 e il 2004.

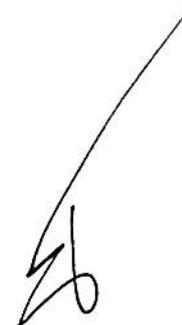
Professore a contratto di Operazioni di Finanza Straordinaria presso il corso master della LUISS – Libera Università degli Studi Sociali a Roma, tra il 1993 e il 2003.

Autore o coautore di “Prezzi & Valori – *L’enterprise value* nell’era digitale”, “Asset Italia”, “Comprare un’azienda, come e perché”, “Privatizzare, scelte, implicazioni e miraggi”, “Metodi e Tecniche di Privatizzazione”, “Privatizzazione e Disoccupazione, I Poli di Sviluppo Locale”, “Privatizzare con il Project Financing”, “Azionariato dei dipendenti e Stock Option”, “Finanza d’impresa” e “Corporate Governance”.

60

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI PRESSO
ALTRE SOCIETÀ ALLA DATA DELLA DICHIARAZIONE

| | |
|--------------------------------------|------------------------------------|
| Presidente e Amministratore Delegato | Tamburi Investment Partners S.p.A. |
| Presidente | Asset Italia S.p.A. |
| Presidente | Betaclub S.r.l. |
| Presidente | Clubitaly S.p.A. |
| Presidente | Clubtre S.p.A. |
| Presidente | Gruppo IPG Holding S.p.A. |
| Presidente | TIP-Pre IPO S.p.A. |
| Consigliere | Alpitour S.p.A. |
| Consigliere | Azimut Benetti S.p.A. |
| Consigliere | Amplifon S.p.A. |
| Consigliere | Beta Utensili S.p.A. |
| Consigliere | Eataly Distribuzione S.r.l. |
| Consigliere | Fimag S.p.A. |
| Consigliere | Furla S.p.A. |
| Consigliere | Interpump Group S.p.A. |
| Consigliere | Jumboturismo S.A.U. |
| Consigliere | Neos S.p.A. |
| Consigliere | OVS S.p.A. |
| Amministratore unico | TXR S.r.l. |
| Amministratore unico | Lippiuno S.r.l. |
| Membro del Consiglio di Sorveglianza | Roche Bobois SA |



DICHIARAZIONE

In vista dell'assemblea degli azionisti di OVS S.p.A. convocata per il giorno 31 maggio 2019 per deliberare, *inter alia*, l'integrazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 cod. civ. e dell'art. 13 dello statuto sociale, la sottoscritta Alessandra Gritti nata a Varese in data 13 aprile 1961

accetta

la candidatura a consigliere di amministrazione di OVS S.p.A. e
dichiara

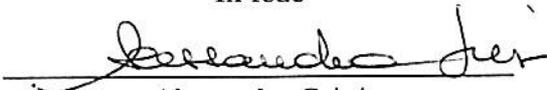
sotto la propria responsabilità:

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato dal Ministro della giustizia ai sensi dell'articolo 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);
- di non trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;
- di non ricadere nei motivi di esclusione previsti per la partecipazione a procedure d'appalto o concessione da parte di enti o pubbliche amministrazioni (art.80 del D. Lgs. 50/2016 - Codice dei Contratti Pubblici);
- che non sussistono nei propri confronti le cause di divieto di esercizio dell'attività di commercio all'ingrosso di prodotti compresi nel settore non alimentare (art. 71, D. Lgs. 59/2010);
- che gli incarichi attualmente ricoperti in società quotate in mercati regolamentati, sono i seguenti:
 - n° 1 incarichi esecutivi: Tamburi Investment Partners S.p.A.;
 - n° 2 incarichi non esecutivi: OVS S.p.A., Moncler S.p.A.;
- che l'allegato *curriculum vitae* riporta le caratteristiche personali e professionali della sottoscritta nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti in altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

La sottoscritta s'impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del D.Lgs. n. 196/2003 (T.U. sulla Privacy come novellato dal D.Lgs. n. 101/2018), la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nella presente dichiarazione e nei documenti allegati.

Milano, 8 maggio 2019

In fede


Alessandra Gritti

ALESSANDRA GRITTI

Laurea in Economia aziendale. Specializzazione in Finanza Aziendale conseguita nel 1984 presso l'Università Bocconi di Milano (110 e lode).

dicembre 1994 - oggi

Tamburi Investment Partners S.p.A.

Vice Presidente e Amministratore Delegato di T.I.P. – Tamburi Investment Partners S.p.A., *investment/merchant bank* indipendente focalizzata sullo sviluppo delle medie aziende italiane eccellenti quotata sul mercato STAR di Borsa Italiana con una capitalizzazione di un miliardo di euro. Negli anni TIP ha effettuato investimenti – direttamente e tramite *club deal* – per circa 3 miliardi di euro.

Socio Fondatore e Amministratore Delegato di Tamburi & Associati, società specializzata nell'assistenza di operazioni di finanza aziendale (M&A, IPO, Advisory in genere). Dal 2007 Tamburi & Associati S.p.A. è stata fusa per incorporazione in Tamburi Investment Partners S.p.A.

Amministratore Delegato di **SeconTip S.p.A.** – società costituita nel 2006 e specializzata in attività di secondary private equity. Da marzo 2011 SeconTip S.p.A. è stata fusa per incorporazione in Tamburi Investment Partners S.p.A.

maggio 1986 - novembre 1994

Euromobiliare Montagu S.p.A., società in cui sono state concentrate tutte le attività di investment-merchant banking del gruppo Midland Hong Kong & Shanghai Bank per l'Italia.

Dal 1991 Direttore e poi Responsabile del settore Fusioni ed Acquisizioni.

ottobre 1984 - maggio 1986

Mediocredito Lombardo: Milano, ufficio studi.

gennaio 1984 - ottobre 1984

Gruppo Sopaf (famiglia Vender) analista per la società specializzata in attività di venture capital.

altre cariche attualmente ricoperte:

Amministratore Delegato di:

Asset Italia S.p.A.

Betaclub S.r.l.

Clubitaly S.p.A.

TIP-Pre IPO S.p.A.

Consigliere di Amministrazione di:

Alpitour S.p.A.

Beta Utensili S.p.A.

Chiorino S.p.A.

Eataly Distribuzione S.r.l.

Furla S.p.A.

Moncler S.p.A.

OVS S.p.A.

Sant'Agata S.p.A.

Amministratore Unico di Asset Italia 1 S.r.l., Asset Italia 2 S.r.l., Clubdue S.r.l. e StarTIP S.r.l.

In passato ha ricoperto la carica di amministratore di diverse società, quotate e non, tra le quali un istituto bancario. Collaboratrice di istituzioni e riviste specializzate in campo finanziario. Autrice di numerosi articoli e pubblicazioni in materia.

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI PRESSO
ALTRE SOCIETÀ ALLA DATA DELLA DICHIARAZIONE

| | |
|--------------------------------|------------------------------------|
| Amministratore Delegato | Tamburi Investment Partners S.p.A. |
| Amministratore Delegato | Asset Italia S.p.A. |
| Amministratore Delegato | Betaclub S.r.l. |
| Amministratore Delegato | Clubitaly S.p.A. |
| Amministratore Delegato | TIP-Pre IPO S.p.A. |
| Consigliere di Amministrazione | Alpitour S.p.A. |
| Consigliere di Amministrazione | Beta Utensili S.p.A. |
| Consigliere di Amministrazione | Chiorino S.p.A. |
| Consigliere di Amministrazione | Eataly Distribuzione S.r.l. |
| Consigliere di Amministrazione | Furla S.p.A. |
| Consigliere di Amministrazione | Moncler S.p.A. |
| Consigliere di Amministrazione | OVS S.p.A. |
| Consigliere di Amministrazione | Sant'Agata S.p.A. |
| Amministratore Unico | Asset Italia 1 S.r.l |
| Amministratore Unico | Asset Italia 2 S.r.l. |
| Amministratore Unico | Clubdue S.r.l. |
| Amministratore Unico | StarTIP S.r.l. |

DICHIARAZIONE

In vista dell'assemblea degli azionisti di OVS S.p.A. convocata per il giorno 31 maggio 2019 per deliberare, *inter alia*, l'integrazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 cod. civ. e dell'art. 13 dello statuto sociale, il sottoscritto Massimiliano Magrini nato a Rimini in data 5 ottobre 1968

accetta

la candidatura a consigliere di amministrazione di OVS S.p.A. e

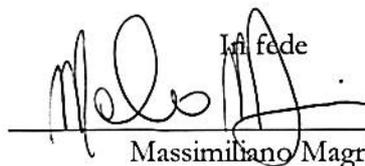
dichiara

sotto la propria responsabilità:

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato dal Ministro della giustizia ai sensi dell'articolo 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);
- di non trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;
- di non ricadere nei motivi di esclusione previsti per la partecipazione a procedure d'appalto o concessione da parte di enti o pubbliche amministrazioni (art.80 del D. Lgs. 50/2016 - Codice dei Contratti Pubblici);
- che non sussistono nei propri confronti le cause di divieto di esercizio dell'attività di commercio all'ingrosso di prodotti compresi nel settore non alimentare (art. 71, D. Lgs. 59/2010);
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza indicati dal "Codice di Autodisciplina per le Società Quotate" (ed. luglio 2018) approvato dal Comitato per la Corporate Governance e promosso da Borsa Italiana S.p.A., ABI, Ania, Assogestioni, Assonime e Confindustria, al quale la Società ha aderito;
- che gli incarichi attualmente ricoperti in società quotate in mercati regolamentati, sono i seguenti:
 - n° 0 incarichi esecutivi;
 - n° 1 incarichi non esecutivi: OVS S.p.A.;
- che l'allegato *curriculum vitae* riporta le caratteristiche personali e professionali del sottoscritto nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti in altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Il sottoscritto s'impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del D.Lgs. n. 196/2003 (T.U. sulla Privacy come novellato dal D.Lgs. n. 101/2018), la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nella presente dichiarazione e nei documenti allegati.

Milano, 8 maggio 2019


In fede
Massimiliano Magrini

ALLEGATO: CURRICULUM VITAE

Massimiliano Magrini

Formazione

Università degli Studi di Bologna, Laurea in Scienze Politiche
Harvard Business School, Executive Program in Private Equity e Venture Capital

Esperienze Professionali

Dal 2012

Co-fondatore e Managing Partner di United Ventures SGR SpA

United Ventures è una società indipendente di venture capital che sostiene gli imprenditori con l'ambizione di reinventare le industrie attraverso la tecnologia e innovare su scala globale. Fondata nel 2013 da Paolo Gesess e Massimiliano Magrini, UV gestisce 170 milioni di euro su due fondi raccolti da investitori istituzionali italiani e internazionali. Il suo portafoglio è focalizzato su investimenti early stage nel settore tech & digital e comprende, tra gli altri: Equalum, EXEIN, Credimi, brumbrum, MoneyFarm, Facelt, Loop AI Labs, Cloud4WI, MusiXmatch e MainStreaming.

Membro del Consiglio di Amministrazione di Paperlit, Cloud4WI, Mainstreaming ed EXEIN.

2009-2012

Fondatore e Amministratore Delegato di Annapurna Ventures

Ha fondato Annapurna Ventures, combinando la proattività dell'Angel Investing con l'approccio strutturale del Venture Capital. Seed fund di nuova generazione, Annapurna Ventures in pochi anni si è affermato come punto di riferimento per le nuove aziende tecnologiche.

Investimenti:

Paperlit
AppsBuilder
Moneyfarm
PharmaWizard

2007-2009

Country Director di Google Italia, Spagna e Portogallo

Ha gestito il *turnaround* in Spagna, completando la riorganizzazione del team di 90 persone, definendo un nuovo business plan per un business da 400 milioni di euro.

Assunzioni chiave realizzate: Head of Operation e Country Manager.

Completamento della struttura aziendale di 15 persone e definizione di un business plan da €130M per il Portogallo. Assunzione del nuovo Country Manager.

2002-2007

Country Manager di Google Italia

Ha avviato, da Mountain View California, l'arrivo di Google in Italia. Ha assunto una squadra di più di 90 persone raggiungendo € 460 milioni di entrate. Nel 2008 Google Italia ha vinto il premio Best Place to Work. Ha stabilito la leadership nel Paese grazie a diversi prodotti di consumo quali Google Maps, Gmail, AdSense.

Ha stabilito delle Partnership con operatori chiave nei settori telecomunicazione, editoria, Enti governativi (Ministeri, Regioni e Comuni).

2000-2002

Country Manager di Altavista

Ha avviato Altavista Italia definendo l'attività dell'azienda nel territorio, valutando strategie di partnership e relazioni commerciali chiave. Ha definito l'organizzazione aziendale e operativa presentata a CMGI, il principale azionista. Il business e le operazioni proposte sono state implementate in tutti i Paesi EMEA.

Ha sviluppato un team di 25 persone e un business da 20 milioni di euro, al momento della vendita a Overture (Yahoo).

1998-2000

Business Development Manager presso il Sole 24 Ore

Ha gestito lo sviluppo del business più redditizio del principale quotidiano finanziario in Italia. Responsabile del *vertical product offering*, è riuscito a far crescere i ricavi da 35 milioni di euro a 90 milioni di euro di business e ha aumentato il team da 1 a 6 persone.



1996-1998

Business Development Manager presso Rusconi Editore (Hearst)

Ha creato il dipartimento iniziative speciali con la finalità di massimizzare la circolazione e la realizzazione di sponsorizzazioni su misura con i partner chiave.

Ha realizzato un'attività che ha contribuito al 30% della bottom line complessiva dell'azienda.

1994-1996

Product Manager presso Mediaset

Ha gestito l'offerta di prodotti e lo sviluppo del business di una serie in programmi televisivi basati sulle sponsorizzazioni.

Ha gestito i P&L della linea di prodotto sviluppando partnership chiave con le direzioni di *Broadcasting*, *Advertising Sales Force* e legale.

Altri incarichi _____

Dal 2019

IIT (Istituto Italiano di Tecnologia)

Membro della Commissione Partecipazioni

Dal 2012

AIFI

Membro e, dal 2014, Vice presidente del comitato sul Venture Capital

2011

Ministero dello Sviluppo Economico

Membro della task force del Ministero dello sviluppo economico per la legge sulle start-up innovative in Italia

2008-2016

Università Bocconi e Università di Castellanza

Relatore sui temi del Venture Capital e Open Innovation

Varie _____

2019

Autore del libro "Fuori dal gregge", saggio su innovazione, crescita economica e inclusione sociale (Ed. Egea).

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to be 'M. Q. D.' or similar.

DICHIARAZIONE

In vista dell'assemblea degli azionisti di OVS S.p.A. convocata per il giorno 31 maggio 2019 per deliberare, *inter alia*, l'integrazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 cod. civ. e dell'art. 13 dello statuto sociale, il sottoscritto Franco Moschetti nato a Tarquinia (VT) in data 9 ottobre 1951

accetta

la candidatura a consigliere di amministrazione di OVS S.p.A. e

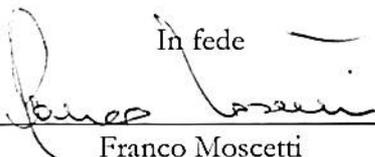
dichiara

sotto la propria responsabilità:

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato dal Ministro della giustizia ai sensi dell'articolo 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);
- di non trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;
- di non ricadere nei motivi di esclusione previsti per la partecipazione a procedure d'appalto o concessione da parte di enti o pubbliche amministrazioni (art.80 del D. Lgs. 50/2016 - Codice dei Contratti Pubblici);
- che non sussistono nei propri confronti le cause di divieto di esercizio dell'attività di commercio all'ingrosso di prodotti compresi nel settore non alimentare (art. 71, D. Lgs. 59/2010);
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza indicati dal "Codice di Autodisciplina per le Società Quotate" (ed. luglio 2018) approvato dal Comitato per la Corporate Governance e promosso da Borsa Italiana S.p.A., ABI, Ania, Assogestioni, Assonime e Confindustria, al quale la Società ha aderito;
- che gli incarichi attualmente ricoperti in società quotate in mercati regolamentati, sono i seguenti:
 - n° zero incarichi esecutivi;
 - n° tre incarichi non esecutivi: [Diasorin s.p.a., Zignago Vetro s.p.a., Sias s.p.a.]
- che l'allegato *curriculum vitae* riporta le caratteristiche personali e professionali del sottoscritto nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti in altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Il sottoscritto s'impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del D.Lgs. n. 196/2003 (T.U. sulla Privacy come novellato dal D.Lgs. n. 101/2018), la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nella presente dichiarazione e nei documenti allegati.

Milano, 8 maggio 2019

In fede 

Franco Moschetti

Franco Moschetti

INFORMAZIONI PERSONALI

Luogo e data di nascita: Tarquinia (VT) - 9 ottobre 1951

Stato civile:

Residenza:

Indirizzo professionale:

Telefono ufficio:

Fax ufficio:

Indirizzo e-mail:

Cellulare:

ISTRUZIONE E CORSI DI FORMAZIONE

- **Akademie Herisau AR:**
Diploma di Dottore in Scienze industriali indirizzo Economico -commerciale (CH)
- **Insead Business School:** Industrat Business Game
(Corso tenutosi presso la Stanford University) Palo Alto (Usa)
- **Insead Business School:** Air Liquide Management Program Fontainebleau (France)
- **SDA Bocconi:** Corso di gestione strategica per le aziende di servizi Milano
- **ITIS " G.Marconi":** Diploma di Perito Tecnico Industriale Civitavecchia (Roma)

LINGUE:

- Francese e inglese (parlato e scritto)

RIEPILOGO ESPERIENZE PROFESSIONALI

| <u>Periodo</u> | <u>Azienda e mansione</u> | <u>Sede di lavoro</u> |
|----------------|---|-----------------------|
| 1973 - 1983 | Gruppo Air Liquide SIO – Società per l'industria dell'ossigeno e di altri gas S.p.A. | |
| | 1973 – 1975 Venditore gas industriali, filiale di Roma | Roma |
| | 1976 – 1981 Gestore filiale | Roma |
| | 1982 – 1983 Capo area Centro-Sud Italia | Napoli |
| 1984 - 1987 | Gruppo Air Liquide Bianconi Ossigeno S.p.A. (società attiva nel settore ospedaliero) | Roma |
| | Direttore | |

| | | |
|-------------------|--|--------|
| 1988 - 1991 | Gruppo Air Liquide Vitalaire Italia S.r.l. (società attiva nei servizi e cure a domicilio) | Roma |
| | <i>Direttore Generale</i> | |
| 1992 | Gruppo Air Liquide SIO – Società per l'Industria dell'Ossigeno e di altri gas S.r.l. | Milano |
| | <i>Direttore gas compressi e servizio alla clientela</i> | |
| 1993 – 1994 | Gruppo Air Liquide SIO – Società per l'Industria dell'Ossigeno e di altri gas S.r.l. | Milano |
| | <i>Direttore Attività Sanità Italia</i> | |
| 1995 | Gruppo Air Liquide Vitalaire Italia S.p.A. (società attiva nei servizi e cure a domicilio) | Milano |
| | <i>Direttore Generale/Amministratore Delegato</i> | |
| 1996 - 2004 (*) | Gruppo Air Liquide Air Liquide Sanità S.p.A. | Milano |
| | <i>Direttore Generale/Amministratore Delegato</i> | |
| 1999 – 2004 (*) | Gruppo Air Liquide Air Liquide Italia S.r.l. | Milano |
| | <i>Amministratore Delegato</i> | |
| 2001 – 2003 | Gruppo Air Liquide Air Liquide Santé International SA | Parigi |
| | <i>Vice-President Marketing & Medical Affairs</i> | |
| 2003 - 2004 (*) | Gruppo Air Liquide Air Liquide Santé International SA | Parigi |
| | <i>Vice President Medical Gases & Hospital Services</i> | |
| 2003 - 2004 (*) | Gruppo Air Liquide Air Liquide Santé France SA | Parigi |
| | <i>Président Directeur Général</i> | |
| 12/2004 – 10/2015 | Gruppo Amplifon Amplifon s.p.a. | Milano |
| | <i>Direttore Generale e Amministratore Delegato (CEO)</i> | |
| 10/2015 – 04/2016 | Gruppo Amplifon Amplifon S.p.a. | |
| | <i>Vice Presidente</i> | |
| 04/2012 – 04/2017 | Gruppo Amplifon Ampliare s.p.a. | |
| | <i>Amministratore Delegato (CEO)</i> | |

| | | |
|-------------------|---|--------|
| Da 11/2015 | Axel Global Business srl Founder & CEO | Milano |
| 11/2016 - 06/2017 | Gruppo 24 ORE CEO | Milano |

(*) Cariche cumulate

ALTRI INCARICHI ATTUALMENTE RICOPERTI

- **Fondazione Centro di Cardiologia e Cardiochirurgia “Angelo de Gasperis” - Milano**
 - Componente Consiglio di Amministrazione
- **Diasorin s.p.a. – Saluggia (TO)** (Azienda quotata Borsa di Milano)
 - Componente Consiglio di Amministrazione (Amministratore Indipendente)
 - Presidente Comitato Controllo e Rischi
 - Presidente Comitato con Parti Correlate
- **Zignago Vetro – Fossalta di Portogruaro** (Azienda quotata Borsa di Milano)
 - Componente Consiglio di Amministrazione (Amministratore Indipendente)
 - Lead Independent Director
 - Presidente Comitato Remunerazione e Nomine
- **Fideuram Investimenti Sgr – Milano** (Gruppo Intesa-S.Paolo)
 - Componente Consiglio di Amministrazione e Vice Presidente
 - Componente Comitato Remunerazione
- **Sias s.p.a. – Torino** (Azienda quotata alla Borsa di Milano)
 - Componente Consiglio di Amministrazione e Vice Presidente
 - Presidente Comitato Remunerazione e Nomine
 - Componente Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità
- **SPAC “Life Care Capital”**
 - Presidente Advisory Board
- **UBI – Unione di Banche Italiane**
 - Senior Advisor
- **IGI SGR – Milano**
 - Componente Comitato Strategico
- **M&A Award (KPMG – Fineurop Soditic)**
 - Membro giuria

PRICIPALI RICONOSCIMENTI PERSONALI RICEVUTI

- “Stella al Merito del Lavoro” e titolo di “Maestro del Lavoro” conferiti dal Presidente della Repubblica Carlo Azelio Ciampi su proposta del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali Roberto Maroni (*Milano 1° maggio 2002*)
- “Ambrogino d’oro” conferito dal sindaco di Milano Gabriele Albertini (*Milano 7 giugno 2003*)
- “Cavaliere del Lavoro” nominato dal Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano Il 2 giugno 2012
- “Officier de l’Ordre National du Mérite” nominato con decreto del Presidente della Repubblica Francese il 5 dicembre 2013,
- Premio “Manager dell’anno” del settore editoria per i risultati conseguiti come CEO del Gruppo 24 ore nel 2017.
- Premio alla carriera ricevuto dal Prof. Vittorio Sgarbi quale Direttore della Fondazione Pio Alferano e Virginia Ippolito. Castellabate 21 luglio 2018

FATTI SALIENTI DELLE DIVERSE ESPERIENZE PROFESSIONALI

| | | |
|--------------------|--|--------|
| 1973 - 1983 | SIO – Società per l'industria dell'ossigeno e di altri gas S.p.A. | |
| | <i>1973 – 1975 Venditore gas industriali, filiale di Roma</i> | Roma |
| | <i>1976 – 1981 Gestore filiale</i> | Roma |
| | <i>1982 – 1983 Capo area Centro-Sud Italia</i> | Napoli |

Assunto dalla filiale romana della SIO come venditore gas industriali. Dopo due anni e mezzo, in funzione dei brillanti risultati raggiunti nelle vendite e della naturale capacità a gestire i rapporti umani, gli veniva affidata la gestione della filiale risultando, all'interno dell'azienda, il più giovane manager che avesse mai assunto quella responsabilità in Italia. Nel 1982, a seguito di una riorganizzazione aziendale gli veniva affidata la responsabilità commerciale dell'area Centro-Sud con sede di lavoro a Napoli.

1984 - 1987 **Direttore - Bianconi Ossigeno S.p.A. - Roma**

Nel 1984 la SIO acquista a Roma una piccola società (nel 1983 l'azienda aveva avuto una C.A. di 1,3 MM di Lit.) attiva nella distribuzione dei gas terapeutici agli ospedali ed alle farmacie. In 4 anni l'azienda viene trasformata in una società specializzata in prodotti e servizi per la sanità moltiplicando per più di 10 volte la C.A. con una elevata redditività, espandendo la propria attività dalla città di Roma a tutto il Centro Italia e realizzando una nuova sede/stabilimento a Pomezia.

1988 - 1991 **Direttore Generale - Vitalaire Italia S.r.l. – Roma**

Stante il successo ottenuto con la Bianconi Ossigeno propone al Gruppo la creazione di una società specializzata in sanità. L'idea non è accettata per l'impreparazione della Direzione ad allontanarsi dal core business dei gas e quindi la Bianconi viene fusa per incorporazione nella SIO. Nel frattempo era giunta in Italia la notizia che un medico americano curava i pazienti affetti da insufficienza respiratoria facendogli respirare ossigeno almeno 18 ore al giorno e che questa poteva essere una terapia domiciliare alternativa alla ospedalizzazione. Preso contatto con il medico in questione (il Dr. Thomas Petty dell'Università di Denver in Colorado) realizza un piano strategico per sviluppare non solo l'ossigenoterapia ma un servizio di assistenza e cure a domicilio per tutte le patologie a lungo termine (patologie croniche). Partito da solo e con una segretaria part-time in 5 anni crea 8 società regionali più una sub holding per il loro coordinamento. Alla fine del 1991 il fatturato sarà di oltre 50 MM Lit. con una elevatissima redditività ed il Gruppo accetterà di sviluppare questa attività a livello internazionale (attualmente in più di 40 Paesi). L'Italia diventa centro di competenza internazionale non solo del business model di riferimento ma anche per la messa a punto di tutti i medical devices necessari per l'assistenza domiciliare. Ad inizio del 1991 realizza la sua prima acquisizione (la Markos di Monza) distributrice in Italia di disposable per la respirazione ed integrando in tal modo l'offerta servizio/prodotto.

1992 **Direttore Gas Compressi e Servizio alla Clientela - SIO s.r.l. – Milano**

Il nuovo Amministratore Delegato del Gruppo in Italia lo chiama a Milano per partecipare alla riorganizzazione delle attività in Italia. Le eccellenti doti organizzative dimostrate nella creazione del network Vitalaire e la capacità di gestire una crescita "tumultuosa" gli valgono la partecipazione allo steering committee del progetto MOVE (Mobilitare l'Organizzazione Verso l'Eccellenza attraverso l'iniziativa al terreno) che guida il progetto stesso con la collaborazione di McKinsey. Il cambiamento si era reso necessario per il profondo mutamento del contesto competitivo avvenuto nel settore.

Durante il 1992 da quindi un contributo fondamentale alla realizzazione del turn-around completo che il Gruppo subisce e che riguarderà tutta la supply chain e tutte le funzioni aziendali. I livelli gerarchici verranno ridotti da 7 a 3 ed il management di primo livello quasi totalmente cambiato. Questi cambiamenti organizzativi hanno avuto un forte impatto sulla cultura di impresa e richiesto un grande sforzo manageriale e di formazione. Nello stesso anno acquista la Terni gas di Roma, la Imo di Ostuni (Lecce) e la ISO di Palermo partecipando attivamente alla loro integrazione.

1993 – 1995 Direttore Attività Sanità Italia - SIO S.r.l. – Milano

Durante il 1992 il Gruppo, questa volta a livello internazionale, riprende il progetto rifiutato qualche anno prima di realizzare una società specializzata nella sanità. Il primo passo è il coordinamento delle diverse attività esistenti nel Paese che non venivano coordinate o venivano gestite con un approccio industriale. A gennaio del 1993 viene quindi nominato "Direttore Attività Sanità Italia" con l'obiettivo di costruire un'unica società di riferimento per la sanità. Definito il piano strategico "Air liquide Sanità – Une organisation pour la croissance" passa alla sua implementazione. Le maggiori realizzazioni hanno riguardato:

- una organizzazione logistica basata su 12 centri al fine di coprire tutto il territorio nazionale;
- la definizione di tre business units (ospedale, domicilio, medical devices) con relativo piano di sviluppo ed ambiziosi obiettivi di crescita (interna ed esterna);
- la presa in carico di 11 piccoli diversi rami d'azienda da altrettante società del gruppo;
- un piano di prepensionamento al fine di cambiare il mix delle risorse umane e successivo piano di recruiting in specializzazioni tipiche della sanità (farmacisti, biologi, ingegneri biomedici etc.)
- aggressivo piano di comunicazione (soprattutto interna) e di formazione per cambiare la cultura aziendale da industriale a "healthcare service oriented".

La peculiarità delle attività in sanità, che portano l'azienda a contatto diretto (homecare) o indiretto (ospedale) con la salute delle persone, hanno comportato una costante attenzione ai temi della formazione professionale atta a sviluppare nelle persone un'attitudine alla responsabilità, allo spirito di iniziativa, alla qualità dei prodotti e dei servizi, all'attenzione per la sicurezza, al rispetto dell'ambiente ed alla soddisfazione del cliente (spesso paziente).

dal 1996 al 2004 Direttore Generale/Amministratore Delegato - Air Liquide Sanità S.p.A. – Milano
(652 dipendenti – 170 M€ fatturato nell'anno 2003)

Dal 1° gennaio 1996 tutte le attività in sanità confluiscono in Air Liquide Sanità. Dopo averne completato l'organizzazione ha cercato di dare maggiore impulso alle attività di sviluppo del business ed in particolare:

- acquisizione di una minuscola azienda milanese (Medicasa) trasformata nella leader italiana dei servizi di assistenza sanitaria a domicilio approfittando delle forti sinergie con il business della assistenza respiratoria domiciliare;
- acquisizione di una azienda nel bresciano (Mefar) che fusa con Markos ha dato luogo al terzo player mondiale nel settore degli aerosol;
- sviluppo, per linee interne, di una attività di telemedicina che è oggi una delle realtà più importanti del settore a livello europeo;
- realizzazione di una partnership con Europ Assistance per lo sviluppo delle attività di assistenza domiciliare in ambito assicurativo;
- sviluppo per linee interne di una serie di servizi, ICT based, per l'ospedale;
- realizzazione di una partnership con Impregilo per lo sviluppo dei servizi di sterilizzazione in outsourcing per gli ospedali.

Dai 30 M€ del 1993 oggi l'azienda fattura quasi 200 M€, ed ha una elevata redditività. Il peso dei gas sul totale del business, che all'inizio era del 99%, è sceso al 42% avendo comunque aumentato il valore in assoluto. Il modello di business è stato preso ad esempio dal gruppo AL ma è stato utilizzato come case study da importanti società di consulenza. Ha personalmente partecipato come relatore a molti convegni sugli argomenti di riferimento.

dal 1999 al 2004 Amministratore Delegato - Air Liquide Italia S.p.a. – Milano
(1200 dipendenti – 430 M€ fatturato nell'anno 2003)

Ad ottobre del 1999 l'allora Amministratore Delegato per l'Italia lascia l'azienda e la Direzione del Gruppo gli offre di accettare la doppia responsabilità (Amm. Delegato di Air Liquide Italia e di Air Liquide Sanità). Nel febbraio del 2000 inaugura due delle principali centrali di produzione ossigeno a livello Europeo (Priolo e Cagliari) ovviamente iniziate sotto la gestione precedente. Nel marzo 2000 riorganizza completamente la squadra di vertice. In questo periodo l'azienda incrementa notevolmente la propria visibilità all'interno della business community italiana anche per l'ottenimento dell'Oscar di bilancio, categoria aziende non quotate, che gli viene consegnato dall'allora Ministro del Tesoro Vincenzo Visco. Inoltre vengono definite collaborazioni con le maggiori università milanesi (Bocconi, Cattolica, Politecnico) al fine di meglio competere sul mercato dei "talenti". Nel 2000 il Gruppo supera per la prima volta in Italia la soglia dei 1000 MM Lit. di fatturato con una redditività record (dovuta anche ad ottimizzazioni fiscali). Gli viene riconosciuto un bonus personale pari al 130% del nominale. I dipendenti sono complessivamente oltre 1700. Nel 2001, 2002 e 2003 la filiale italiana presenta comunque la migliore performance a livello internazionale.

2001-2003 Vice-President Marketing & Medical Affairs - Air Liquide Santé International – Parigi

Nell'aprile del 2000 a seguito dell'uscita dal Gruppo del presidente di Air Liquide Santé International detta responsabilità viene affidata ad un giovane manager pronipote del fondatore del Gruppo stesso. Nel maggio 2001 il numero 1 mondiale lo chiama in Francia a occuparsi dello sviluppo dell'attività healthcare a livello internazionale. Si trasferisce quindi a Parigi ed entra nel Comitato di Direzione di Air Liquide Santé International mantenendo comunque la carica di Amministratore Delegato delle due filiali Italiane (Air Liquide Sanità ed Air Liquide Italia). Forte della grande credibilità acquisita sul piano personale organizza immediatamente una riunione internazionale di tutte le filiali e le divisioni interessate, che successivamente visita personalmente, mettendo a disposizione degli altri le proprie competenze. Riorganizza da subito la propria squadra a livello corporate. Nel terzo trimestre del 2001 l'attività healthcare, che fino a quel momento stava degradando la propria performance, ha una forte inversione di tendenza e diventa la business unit del gruppo con le percentuali di crescita più elevate sia in termini di C.A. che di redditività. Implementa a livello internazionale le attività già realizzate in Italia focalizzandosi in particolare sullo sviluppo dell'Europa e di alcuni paesi target (Germania, Giappone, USA, Brasile e Cina).

Dal 3.2.2003 al 2004 Vice-President Medical Gases & Hospital Services – Air Liquide Santé International – Parigi (1059 dipendenti – 370 M€ fatturato – anno 2003)
Président Directeur Général – Air Liquide Santé France – Parigi (620 dipendenti – 180 M€ fatturato nell'anno 2003)

Il forte contributo dato al riposizionamento ed allo sviluppo delle attività in sanità a livello internazionale, gli danno ulteriore visibilità all'interno del gruppo. Per il Gruppo AL la sanità diventa sempre di più uno degli assi strategici di sviluppo anche per equilibrare una attività industriale appesantita da una congiuntura economica non favorevole. In questo contesto l'organizzazione della sanità viene cambiata con la creazione di tre diverse BU. Gli viene affidata quella più tradizionale con l'obiettivo da un lato di rivitalizzare un mercato maturo (i gas medicinali) dall'altro di identificare nuovi servizi da aggiungere alla propria offerta che dovrà essere sempre più internazionale. Assume contemporaneamente la carica di PDG (Président Directeur Général) di Air Liquide Santé France che è la filiale più importante del gruppo nel settore e che per la prima volta nella sua storia è affidata a un "non francese". In poco più di un anno di attività riorganizza le filiali in BU, acquista il restante 50% di Omasa da Impregilo, il 50% di Falck Medico in Danimarca, il 51% di Allertec in Grecia e crea 3 filiali di Omasa in Francia, Spagna e Germania. Contemporaneamente scrive una success story con l'implementazione dal 1° giugno 2003 di un nuovo ERP (SAP) in Air Liquide Santé France cambiandone radicalmente l'organizzazione ed alcuni managers di spicco. Crea una entità giuridica ad hoc in Italia per le attività ospedaliere e lancia l'implementazione del nuovo ERP (SAP) che partirà il 1° gennaio 2005. Stessa cosa in Spagna e, a seguito di un'acquisizione del Gruppo in Germania ed in Inghilterra inizia a lavorare per creare una entità giuridica specializzata per le attività ospedaliere in questi due Paesi. Nel maggio 2004 prende anche la responsabilità diretta delle attività nord-americane (USA e Canada).

Da 12/2004 a 10/2015 Direttore Generale e Amministratore Delegato (CEO) Gruppo Amplifon – Milano (oltre 11.000 persone impiegate di cui circa 6000 dipendenti + 5000 franchisees – oltre 890 M€ fatturato nell'anno 2014)

La forte motivazione a gestire in prima persona un gruppo quotato operante a livello internazionale lo convincono ad accettare nel dicembre 2004 la responsabilità come CEO del Gruppo Amplifon. Il Gruppo Amplifon è leader mondiale nel settore della distribuzione e della personalizzazione di protesi per l'udito.

Essendo cresciuto attraverso acquisizioni ma senza una adeguata focalizzazione sulla loro integrazione in qualche anno ha realizzato un turn around completo dell'azienda mantenendone nel frattempo elevati livelli di crescita sia organicamente che attraverso acquisizioni. Le principali attività hanno riguardato

- dismissione di attività "non core"
- creazione di una entità "corporate" con compiti di indirizzo e controllo delle varie subsidiaries
- centralizzazione degli acquisti a livello internazionale
- implementazione di un unico ERP basato su JD Edwards
- semplificazione societaria (drastica riduzione delle legal entities)
- riposizionamento strategico su alcuni mercati (Italia, Francia, Olanda e USA in particolare)
- sviluppo di una strategia di brand a livello internazionale
- sviluppo del business su nuovi mercati (UK e Germania)
- sviluppo della presenza su alcuni importanti nuovi mercati (India, Australia, Nuova Zelanda etc.)
- forte attività di M&A e con successiva integrazione delle aziende acquistate

Il Gruppo è passato da una presenza in 9 paesi nel 2004 agli attuali 22 diventando un gruppo "globale" consolidando e sviluppando la propria leadership mondiale.

Tali attività hanno comportato naturalmente un radicale rinnovamento dei key managers e la conseguente necessità di integrazione dei nuovi provenienti da culture aziendali diverse. Nel frattempo il Gruppo che nel 2004 fatturava circa 400M€ (al netto delle dismissioni) ha chiuso il 2014 con oltre 890M€ con un ottimo livello di redditività. Attualmente opera con circa 3500 negozi e oltre 11.000 dipendenti di cui circa 6000 a pay roll e oltre 5000 con rapporto di franchising.

Da 04/2012 a 04/2017 CEO Ampliare – Milano

Ampliare è la sub holding di Amplifin finanziaria della famiglia azionista di maggioranza del Gruppo Amplifon con attività principale nel settore immobiliare. Per ragioni di mercato ma anche ad una gestione non adeguata del precedente Direttore Generale, la società si è trovata in condizioni realmente difficili. Gli azionisti hanno quindi chiesto a Franco Moschetti di gestire un turnaround realmente difficile che ha comportato la vendita di alcune attività riorganizzando completamente l'azienda con nuove risorse e negoziando con le banche la ristrutturazione del debito. Franco Moschetti ha lasciato la società ricevendo i complimenti ed un importante bonus da parte degli azionisti, soddisfatti della qualità del lavoro realizzato in 5 anni.

Da 11/2015 Founder & CEO Axel Glocal Business – Milano

Terminata l'esperienza nel gruppo Amplifon decide di mettere a frutto la propria esperienza creando una propria struttura dedicata alla consulenza e alla presa di partecipazioni come descritto dettagliatamente sul sito: www.axelgb.com

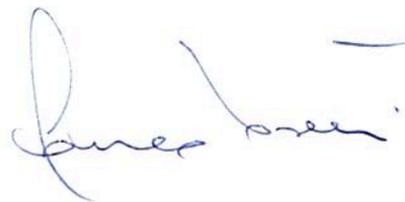
Da 11/2016 a 06/2018 CEO Gruppo 24 ORE - Milano

Con lo spirito del "civil servant" nel novembre 2016 accetta di occuparsi del salvataggio e rilancio del Gruppo 24 ORE che proveniva, prima del suo ingresso, da una serie di 8 bilanci chiusi in negativo l'ultimo dei quali, nel 2016, con una perdita di 92,6 M€. In soli 12 mesi ha riportato il bilancio consolidato del Gruppo in positivo per 7,5 M€ sia attraverso una poderosa attività di riduzione costi che attraverso la dismissione del 49% di Business School 24 (società dedicata alla formazione). A novembre 2017 ha concluso un aumento di capitale di 50M€ di cui 30 sottoscritti dall'azionista di maggioranza e 20 dal mercato. Con i circa 40 M€ arrivati con la cessione della partecipazione in BS24 ha potuto così realizzare una manovra finanziaria da 90M€. Ha negoziato con i sindacati nazionali l'uscita di 236 persone tra grafici e poligrafici e pensionato/prepensionato circa 50 giornalisti. Ha completamente rinnovato la prima e la seconda linea del management dotando l'azienda di processi chiari e funzionali con una governance adeguata. I positivi risultati sono stati confermati anche nel primo trimestre 2018. A giugno 2018 dopo il lancio della nuova veste grafica del quotidiano, il lancio di una nuova "APP" e l'approvazione del piano di sviluppo triennale ha lasciato l'azienda per tornare ad occuparsi della sua Axel Glocal Business.

PROFILO PROFESSIONALE E PERSONALE

*Pur avendo sviluppata la parte più lunga della propria carriera all'interno dello stesso gruppo, ha comunque cambiato spesso ruolo e azienda confrontandosi ogni volta con nuove e differenti realtà. Iniziare la vita professionale da venditore gli ha permesso di affinare quelle naturali doti di positiva interazione con gli altri che lo hanno portato ad essere un leader apprezzato e riconosciuto. Il gruppo AL, ben organizzato e strutturato, gli ha permesso di acquisire una conoscenza approfondita di tutte le varie aree aziendali, dall' amministrazione alla finanza, dal marketing alle tecnologie, dalla comunicazione alla produzione, dalla logistica all'organizzazione, dalla R&D agli studi clinici sviluppando anche una forte sensibilità ai temi del risk assessment. Le innumerevoli applicazioni dei gas ed il forte orientamento ai servizi lo hanno portato a conoscere moltissimi settori industriali: dalla siderurgia alla chimica, dall'alimentare alla meccanica, dall'elettronica alle telecomunicazioni, dalla cosiddetta new economy alle utilities. L'esperienza in sanità a livello internazionale gli ha dato modo di conoscere a fondo le varie Pubbliche Amministrazioni (in particolare in Europa). La tipicità delle attività del Gruppo AL in sanità gli ha consentito inoltre di "attraversarla in modo trasversale" (dall'ospedale alla farmacia, dall'assistenza domiciliare alla Residenza Sanitaria Assistita; dalla diagnostica alla terapia; dal farmaco al medical device) facendone un esperto riconosciuto. La presenza in molti consigli di amministrazione a livello internazionale gli ha permesso inoltre di apprendere i diversi modelli di "governance" aziendale. L'esperienza in Amplifon lo ha arricchito di tutte le tematiche riguardanti il "retail" e quella nel Gruppo 24 Ore gli ha consentito una esperienza nel mondo editoriale che ha caratteristiche peculiari non riproducibili in altri settori. Caratterialmente, la grande voglia di apprendere, la facoltà di saper ascoltare gli altri, unite ad un modello di riferimento etico prima ancora che strategico, gli hanno fatto acquistare la capacità ad inserirsi anche nei contesti più difficili riuscendo ad ottenere sempre il meglio dai propri collaboratori. Ha una naturale capacità ad interpretare il futuro ed i bisogni emergenti della collettività e del mercato in cui opera che, unitamente ad una buona capacità di sintesi, gli consente di costruire una strategia, prendere decisioni rapide e di implementarle altrettanto rapidamente. Sa approfittare delle esperienze specifiche dei propri collaboratori. Lo spirito imprenditoriale che lo contraddistingue gli dà una forte motivazione al lavoro ed una notevole resistenza allo stress; l'abitudine a sostenere le proprie tesi con processi comunicativi aperti gli permettono una grande capacità di negoziazione. **Non incline al compromesso sul proprio sistema di valori**, possiede un ottimo "personal network" sia a livello nazionale che internazionale.*

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"



CERTIFICAZIONI ATTESTANTI LA TITOLARITÀ DEL NUMERO DI AZIONI



COMUNICAZIONE EX Artt. 23,23-bis e 24
del Provvedimento Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

| | | | |
|---------------|----------------------|-----|--|
| ABI | 03032 | CAB | |
| denominazione | CREDITO EMILIANO SPA | | |

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

| | |
|---------------|-------|
| ABI | 63032 |
| denominazione | |

3. data della richiesta
09/05/2019

4. data di invio della comunicazione
09/05/2019

5. n.ro progressivo annuo
31

6. n.ro progressivo della
comunicazione che si intende
ratificare/revocare

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. Titolare degli strumenti finanziari

| | | | |
|-------------------------|------------------------------------|----------------------|----------|
| cognome o denominazione | TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A. | | |
| nome | | | |
| codice fiscale | 10869270156 | | |
| comune di nascita | | provincia di nascita | |
| data di nascita | | nazionalita' | ITALIANA |
| indirizzo | VIA PONTACCIO 10 | | |
| citta' | MILANO (MI) | Stato | ITALIA |

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione

| | |
|---------------|--------------|
| ISIN | IT0005043507 |
| denominazione | OVS SPA |

11. quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

| | |
|--|---------------|
| | 11.150.000,00 |
|--|---------------|

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

| | |
|----------------------|--|
| natura | |
| beneficiario vincolo | |

13. data di riferimento
09/05/2019

14. termine di efficacia
09/05/2019

15. diritto esercitabile
DEP

16. note

| |
|---|
| DEPOSITO DI LISTE PER LA NOMINA DI AMMINISTRATORI, DI SINDACI E DI CONSIGLIERI DI SORVEGLIANZA Titoli depositati presso Banca Euromobiliare S.p.A. e da questa sub-depositati presso Credito Emiliano S.p.A. |
|---|

L'intermediario

CREDITO EMILIANO S.p.A.
Amministrazione Strumenti Finanziari

17. Sezione riservata all'Emittente per richieste voto maggiorato

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione Iscrizione Maggiorazione Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

L'emittente



COMUNICAZIONE EX Artt. 23,23-bis e 24
del Provvedimento Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

| | | | |
|---------------|----------------------|-----|--|
| ABI | 03032 | CAB | |
| denominazione | CREDITO EMILIANO SPA | | |

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra Intermediari

| | |
|---------------|-------|
| ABI | 63032 |
| denominazione | |

3. data della richiesta
09/05/2019

4. data di invio della comunicazione
09/05/2019

5. n.ro progressivo annuo
30

6. n.ro progressivo della
comunicazione che si intende
rettificare/revocare

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione **TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.**

nome

codice fiscale **10869270156**

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita nazionalita' **ITALIANA**

indirizzo **VIA PONTACCIO 10**

citta' **MILANO (MI)** Stato **ITALIA**

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN **IT0005043507**

denominazione **OVS SPA**

11. quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

40.485.898,00

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

beneficiario vincolo

13. data di riferimento

09/05/2019

14. termine di efficacia

09/05/2019

15. diritto esercitabile

DEP

16. note

DEPOSITO DI LISTE PER LA NOMINA DI AMMINISTRATORI, DI SINDACI E DI CONSIGLIERI DI SORVEGLIANZA
Titoli depositati presso Banca Euromobiliare S.p.A. e da questa sub-depositati presso Credito Emiliano S.p.A.

L'intermediario

CREDITO EMILIANO S.p.A.
Amministrazione Strumenti Finanziari

17. Sezione riservata all'Emittente per richieste voto maggiorato

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione Iscrizione Maggiorazione Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

L'emittente